

### 2.3- El proceso de poblamiento

Los territorios del Sistema de Tandilia constituyeron un espacio de significativa importancia en el proceso de colonización y poblamiento de la Provincia de Buenos Aires y de la región pampeana.

Ambos procesos se caracterizaron por una presencia estatal fuerte, ligada a la extensión de la frontera, que se continuó con la privatización mediante adjudicación de tierras regulada por el Estado. Desde esta perspectiva, puede afirmarse que el objetivo fue afianzar la estabilidad política y crear el marco jurídico que hiciera posible su continuidad. Un ejemplo de la presencia estatal es el desarrollo de ciertos proyectos puntuales de estímulo a la agricultura como los materializados a partir de la Ley provincial de centros agrícolas de 1887.

Otro rasgo distintivo del proceso de poblamiento fue la participación activa de una burguesía agraria, consolidada vía acumulación por inversión en tierras y desarrollo del comercio. Hacia mediados del siglo XIX, este grupo se transformó en uno de los protagonistas del proceso.

El mejor posicionamiento de los grupos dominantes de Buenos Aires explica en gran medida la escasa significación que alcanzara la colonización oficial. La fortaleza de la burguesía bonaerense relativiza el peso que la intervención estatal pudo haber tenido y explica por qué los intentos de colonización oficial sólo se limitaron a algunos ejemplos de escaso éxito, como el de Chivilcoy y el de Baradero en la década de 1850 (Zeberio, B.; 2000).

A la Provincia de Buenos Aires los capitales llegaron con mayor facilidad. La situación geográfica privilegiada, las condiciones naturales del espacio geográfico bonaerense y el control del puerto de Buenos Aires, determinaron que no fuera tan necesario el estímulo del Estado, el cual sólo debía asegurar las condiciones político jurídicas para un adecuado retorno de la inversión. De esta forma, "el caso de Buenos Aires sin lugar a dudas debería ser considerado como un ejemplo de colonización espontánea y privada" (Zeberio, B.; 2000:339).

La ocupación y el poblamiento de la Provincia de Buenos Aires constituyeron el resultado de un largo proceso de avances y retrocesos, que se extendió desde la fundación de la ciudad de Buenos Aires hasta la consolidación del proceso de poblamiento a fines del siglo XIX, circunstancia en que se alcanza la total incorporación de las tierras al mercado. Recién en la segunda década del siglo XIX, el Río Salado se transformó en la línea demarcatoria de la zona de ocupación blanca en la región. En 1817 se fundó Dolores, primer centro de población al otro lado de esta valla natural. Los corrimientos de la frontera revelaron las exigencias urbanas de alimentos y el peso que ciertos productos pecuarios estaban alcanzando en las exportaciones del país.

La economía porteña se fue orientando hacia la campaña y, en 1820, el gobierno provincial comenzó a dar un fuerte impulso a la producción de carnes saladas y cueros, juntamente con el proyecto de expansión de la frontera militar y territorial. La fundación de Tandil en 1823, coincide casi con exactitud con la consolidación de la que habría de ser una de las actividades económicas preponderantes durante buena parte del siglo XIX: el saladero (Sassone, S.; 1981:27).

De esta forma, el origen y la naturaleza del proceso de urbanización de Azul, Olavarría y Tandil estuvo signado por los acontecimientos de la lucha contra el indio. La lenta ocupación del territorio se concretó en creaciones urbanas que se constituyeron como fuertes de avanzada de la población blanca. Las ciudades cambiaron su función militar originaria, y se fueron adaptando a las circunstancias derivadas del triunfo sobre el indio, de la distribución y creciente subdivisión de la tierra, del aporte inmigratorio y del avance del ferrocarril, así como de la difusión de la ganadería y de la agricultura, y de la consolidación del Estado argentino (Sassone, S.;

op.cit.:28).

En las décadas de 1830 y 1840, y bajo el control de Juan Manuel de Rosas, en la campaña bonaerense se llegaron a incorporar 182.655 km<sup>2</sup> de tierras. Con la caída de Rosas en 1852 gran parte de la incorporación territorial se perdió, por la ruptura de negociaciones con los indígenas, retrocediendo hasta alcanzar los límites de la década de 1820. Se anticipaba así la ofensiva que sobrevendría en las décadas posteriores tendientes a desalojar al indio del espacio provincial.

Hacia 1850, las condiciones internacionales eran muy favorables para la Argentina, pues Europa demandaba crecientemente productos que el país estaba en condiciones de producir. Durante el siglo XIX, el proceso de industrialización europeo occidental, había contribuido al crecimiento de la población, sobre todo de la urbana. Este crecimiento trajo aparejado un aumento de la demanda de alimentos que los países no podían satisfacer, ya que su población se volcaba poco a poco al trabajo industrial. Por otra parte, la industria de estas economías exigía una mayor cantidad de materias primas, como algodón, lana y cueros.

Simultáneamente se produjo una revolución técnica en los transportes terrestres y marítimos. El gran desarrollo de los ferrocarriles incorporó a la economía zonas antes alejadas y aisladas de los grandes centros de producción y consumo. Asimismo, los barcos de vapor, que desplazaron a los veleros en la navegación de altura, colaboraron en la integración al comercio mundial de áreas periféricas del mundo y provocaron un descenso del costo de los fletes marítimos.

En la Provincia de Buenos Aires, las décadas de 1860 y 1870 se caracterizaron por la inseguridad en gran parte de la frontera sur: las poblaciones de la campaña fueron asoladas por frecuentes incursiones de los indígenas cuyo objetivo principal era el robo de ganado y de caballos. La reacción de las poblaciones indígenas debe entenderse como una respuesta a la agresividad manifestada por el Estado en el contexto de una acendrada competencia por las tierras. El crecimiento de la explotación de ovinos en la década de 1850-60, hacía imperioso incorporar nuevas tierras a la producción, debido a que el destino de la economía provincial dependía del corrimiento de la frontera y de un sistema productivo caracterizado por la extensividad.

En la década de 1870, el incremento notable de la producción lanar y el sobrepastoreo de los terrenos generaron un amplio consenso, dentro de los círculos de poder provinciales, respecto de la impostergable necesidad de desplazar definitivamente a las poblaciones indígenas. En este contexto que busca hacer desaparecer la frontera interna, se inscribe la fundación de los Partidos de Juárez y de Balcarce.

Con Bartolomé Mitre en la presidencia y Mariano Saavedra en la gobernación de la Provincia de Buenos Aires, se marca una época fundamental en la formación urbana del país. Como se anticipó, a partir de la década de 1860, el Estado buscó poner fin a los conflictos con la población indígena, asumiendo una actitud más agresiva y decidida. De esta forma, se rediseñó la organización militar de la frontera que favoreció un importante avance en la zona austral, dejando atrás Tandil para ocupar el sector entre Azul y el océano Atlántico, en línea recta meridional (Sassone, S.; op.cit.:30). En este marco de avance y consolidación de la ocupación fue creado el Partido de Balcarce a partir de la división de Mar Chiquita, Tandil y Lobería (como corolario el 22 de junio de 1876 se fundó la ciudad de Balcarce).

El origen histórico del Partido de Benito Juárez no difiere en aspectos sustanciales del resto de los partidos bonaerenses: constituir una avanzada civilizadora en la lucha contra los indígenas que habitaban la pampa bonaerense.

Con el objeto de fiscalizar mejor los campos del Sur, se resolvió denominar y establecer diez nuevos Partidos: Castelli, Tuyú, Ayacucho, Balcarce, Necochea, Tres Arroyos, Arenales, Rauch, 9 de Julio y Lincoln (Decreto N° 544 del 31 de agosto de 1865). Esto permitió reducir distancias para el gobierno civil y militar, al tiempo que permitió asegurar y organizar mejor la frontera y sus localidades. Los hacendados de la zona veían la necesidad de la formación de un nuevo Partido que permitiera superar las grandes extensiones del Partido de Necochea, con este objetivo se creó el

Partido de Juárez (Ley del 31 de octubre de 1867).

Finalmente, el largo y agitado proceso de colonización y poblamiento se afianzó en 1877 cuando el gobernador Adolfo Alsina, emprendió un operativo llevando la frontera Sur casi hasta los límites actuales de la Provincia. Así se consolidaron las poblaciones instaladas en los viejos Partidos fronterizos o en los de reciente creación y se constituyó la nueva región sur en un espacio seguro (Tandil, Lobería, Necochea, Tres Arroyos, Suárez, Pringles, Olavarría, Bahía Blanca). Entre 1867 y 1890 casi 200.000 km<sup>2</sup> de tierras vírgenes fueron incorporados a una economía agraria básicamente de exportación.

Como resultado del proceso, los Partidos del Sur de la Provincia fueron beneficiados con la expulsión de los indígenas, iniciando la rápida puesta en valor de las tierras recientemente adquiridas. Las grandes estancias incrementaron primero su dotación de ganado vacuno y luego, ovino, acompañando con retraso los ciclos productivos del Norte de la Provincia. El desplazamiento de planteles ovinos hacia las zonas más marginales de la Provincia posibilitó, una vez agotado el ciclo merino en Buenos Aires, su redistribución hacia las tierras patagónicas.

La formación del Estado Nacional se llevó a cabo entre 1852 y 1880. Al controlar los conflictos políticos y expandir su esfera de acción a todo el territorio, el Estado Nacional creaba las condiciones de seguridad jurídica para que personas, bienes e inversiones pudieran radicarse en el país sin exponerse a los peligros de los desórdenes políticos, como los que habían acontecido en las décadas precedentes.

En la década de 1870 con la conquista del Sur del territorio argentino, sucesos que la posteridad reconoce como la "Conquista del Desierto", se puso fin a la resistencia indígena y se logró la tan ansiada tranquilidad política. La victoria contra el indio y el corrimiento de la frontera Sur significó la incorporación de nuevas tierras a la producción, de espacio vital para la expansión de la ganadería y la agricultura, motores del modelo agroexportador incipiente que trazaría desde entonces, el perfil de la plena incorporación de la economía argentina al mercado mundial.

Como una forma de interpretar la dinámica poblacional del Sistema de Tandilia el próximo apartado discurre sobre las características demográficas del área de estudio.



© **UIB - Fundació Càtedra Iberoamericana - email**

**Última actualización: Martes, 28 Noviembre, 2006**

## Número 9. Colección Colección Premios y Ayudas de la FCI

### 2.4- Caracterización demográfica

En el Sistema de Tandilia, la población se distribuye de manera diferenciada. La ocupación del espacio obedece a procesos socio-históricos vinculados fundamentalmente con los modelos de producción-industrialización dominantes y con la puesta en valor de los recursos del sistema natural.

El análisis sociodemográfico (6) se realiza a partir de información secundaria proporcionada por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos de la República Argentina (INDEC, 2001). Se han examinado: cantidad total de población del área, densidad de población, distribución de población por franja etárea, distribución poblacional urbana-rural –ésta última desagregada como población rural y urbana dispersa o aglomerada-.

La *población total del área* alcanza 1.006.708 habitantes distribuidos en 39.340 km<sup>2</sup> correspondientes a la superficie de ocho Partidos.

Entre ellos, General Pueyrredón es el más poblado, concentrando la población en su núcleo más importante, la ciudad de Mar del Plata. (Cuadro N° 1). Asimismo es el Partido con mayor densidad de población: 386,3 habitantes por km<sup>2</sup>. (Gráfico N° 1).

**Cuadro N° 1**

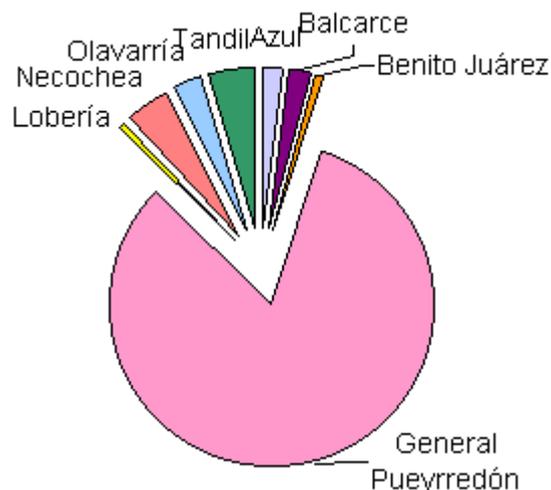
#### **Población total, superficie y densidad por Partido**

Partido	Habitantes	Superficie	Densidad (hab./ km2)
<b>Azul</b>	62.996	6.615	9,5
<b>Balcarce</b>	42.039	4.120	10,2
<b>Benito Juárez</b>	19.443	5.285	3,7
<b>General Pueyrredón</b>	564.056	1.460	386,3
<b>Lobería</b>	17.008	4.755	3,6
<b>Necochea</b>	89.096	4.455	20,0
<b>Olavarria</b>	103.961	7.715	13,5
<b>Tandil</b>	108.109	4.935	21,9
<b>Total Tandilia</b>	1.006.708	39.340	25,6

Fuente: Elaboración propia en base a INDEC 2001

**Gráfico N° 1**

#### **Densidad de población (hab/km2)**

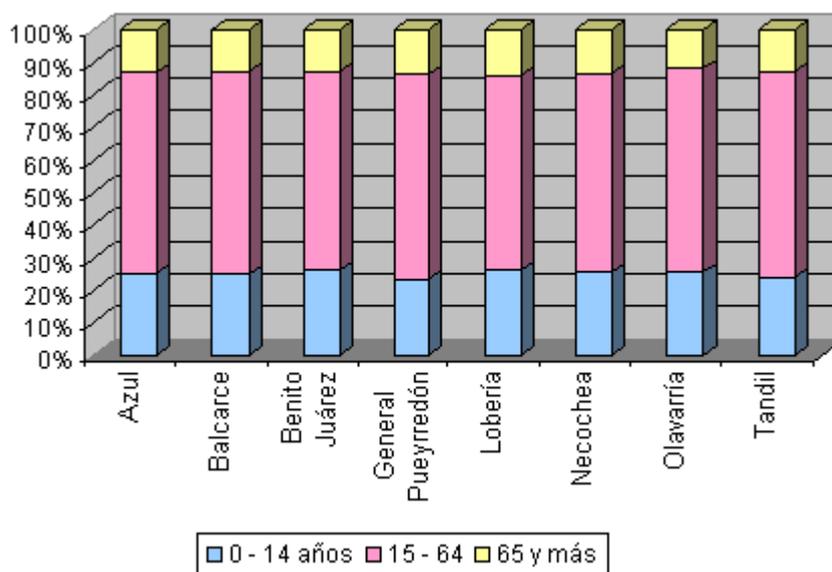


Fuente: Elaboración propia en base a INDEC 2001

El comportamiento etareo de la población del Sistema de Tandilia, muestra homogeneidad entre los diferentes Partidos. La composición promedio muestra que un 25% de la población corresponde a Pasivos Transitorios (0-14 años), un 62% a Población Económicamente Activa (PEA, 15-64 años) y un 13% de Pasivos Definitivos (65 años y más). Gráfico N° 2.

**Gráfico N° 2**

**Distribución por franja etárea**



Fuente: Elaboración propia en base a INDEC 2001

Al analizar la población rural, es necesario aclarar que el área de estudio no escapa a las particularidades que tiene la distribución de la población urbana y rural en América Latina, donde la pérdida de población rural es un fenómeno creciente y sostenido desde mediados de la década del '50.

La *distribución de la población urbana-rural* en el Sistema de Tandilia responde al modelo antes mencionado, por lo tanto, se puede observar un gran desequilibrio poblacional entre aquella establecida en los espacios rurales y la población urbana. Como se visualiza en el Cuadro N° 2 y en el Gráfico N° 3, la población rural asciende a un 6,6 %, mientras que la urbana asciende a un 93,4 %. Los porcentajes de manera global se manifiestan como poco

significativos, pero se debe tener en cuenta que todo esfuerzo que se realice para maximizar y enriquecer los saberes locales y los técnicos, amerita una interpretación cualitativa mucho más que cuantitativa.

En este análisis cualitativo se puede afirmar que a través de este trabajo se posibilita la reconstrucción del *capital sinérgico* de los espacios rurales del Sistema de Tandilia.

Si bien la población rural es escasa, este grupo de trabajo considera fundamental establecer y gestionar herramientas operacionalizables:

- que aumenten el bienestar de la población rural,
- que alejen los procesos de desesperanza,
- que desalienten el desarraigo y la despoblación,
- que contengan a los jóvenes y a las mujeres en la dinámica territorial rural a través de estrategias ascendentes e incluyentes.

### Cuadro N° 2

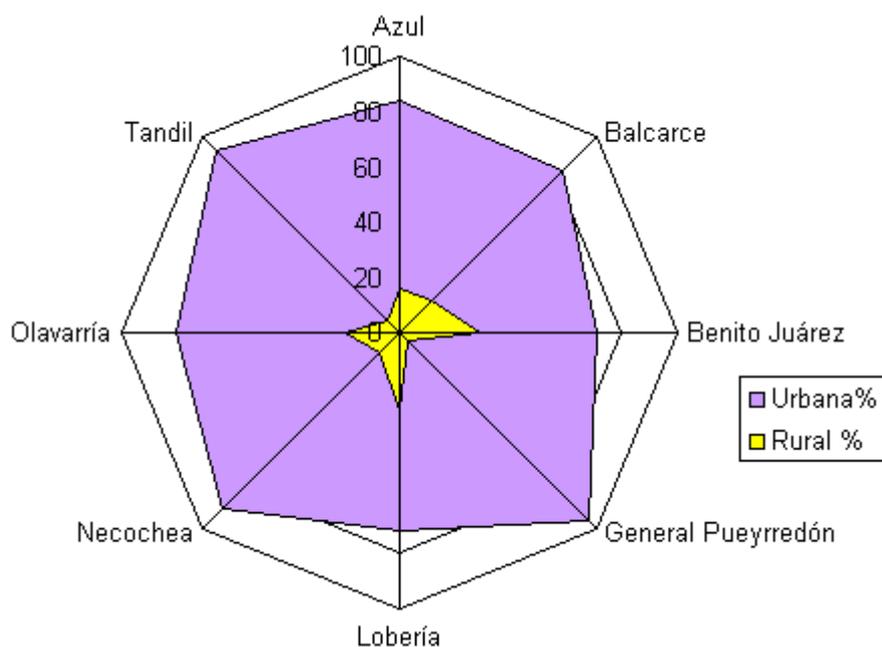
#### Población urbana y rural por Partido

Partido	Población urbana	Población Rural	Total
Azul	53.054	9.942	62.996
Balcarce	35.150	6.889	42.039
Benito Juárez	13.868	5.575	19.443
General Pueyrredón	541.733	22.323	564.056
Lobería	12.199	4.809	17.008
Necochea	79.983	9.113	89.096
Olavaria	83.738	20.223	103.961
Tandil	101.010	7.099	108.109
<b>Total Tandilia</b>			<b>1.006.708</b>

Fuente: Elaboración propia en base a INDEC 2001

### Gráfico N° 3

#### Población urbana y rural por Partido



Fuente: Elaboración propia en base a INDEC 2001

Al considerar la *población rural en su forma dispersa y aglomerada*, se observa un alto porcentaje de población establecida en forma aglomerada, en lo que se denominan "comarcas rurales" (7). Esta circunstancia se origina, entre otras causas, por la incorporación de tecnología, la concentración de tierras y la exclusión de agentes de los sistemas de producción, todo lo cual ha significado una disminución de la población dispersa.

**Cuadro N° 3**

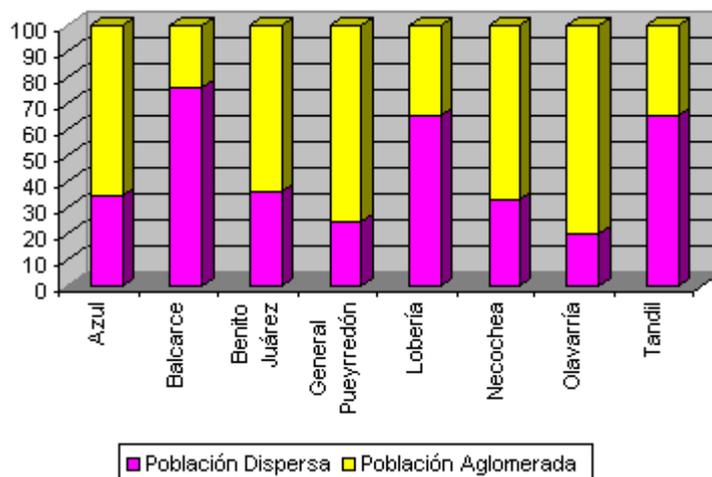
**Población rural dispersa y aglomerada**

Población Rural		
Partido	Población Dispersa %	Población Aglomerada %
Azul	34,49	65,51
Balcarce	76,11	23,89
Benito Juárez	36,16	63,84
General Pueyrredón	24,52	75,48
Lobería	65,25	34,75
Necochea	32,89	67,11
Olavaria	20,20	79,80
Tandil	65,39	34,61
<b>Totales</b>	<b>36,66</b>	<b>63,34</b>

Fuente: Elaboración propia en base a INDEC 2001

**Gráfico N° 4**

**Porcentaje de población aglomerada y dispersa**



Fuente: Elaboración propia en base a INDEC 2001

Para sintetizar, es fundamental remarcar que si bien los porcentajes de densidad y cantidad absoluta de población rural presentan una marcada diferencia con los valores de población urbana, esto no es óbice para considerarla como población de segunda categoría. Muy por el contrario, desde este grupo de trabajo se estima que las potencialidades que presenta el territorio rural socialmente construido, son sustanciales para el desarrollo rural/local del Sistema de Tandilia. De esta manera, podría considerarse a estos núcleos poblacionales como el eje más significativo de competitividad territorial dentro del modelo de turismo alternativo.

Para complementar lo expresado hasta este punto, se considera oportuno plantear desde un enfoque sistémico, los ejes dominantes de la dinámica territorial del Sistema de Tandilia.



© **UIB - Fundació Càtedra Iberoamericana - email**

**Última actualización: Miércoles, 29 Noviembre, 2006**

## Número 9. Colección Colección Premios y Ayudas de la FCI

### 3.3- Análisis de las entrevistas

En este apartado se analizará la información suministrada por los referentes del área de turismo de cada uno de los Municipios.

A continuación se presenta en formato de cuadro los datos de cada uno de los entrevistados:

**Cuadro N° 4**

**Datos formales de los referentes municipales entrevistados**

	<b>Azul</b>	<b>Balcarce</b>	<b>Benito Juárez</b>	<b>Olavarría</b>	<b>Tandil</b>
<b>Cargo que ocupa en el Municipio</b>	Coordinador de Turismo	Secretario de Turismo	Director de Turismo	Director de Turismo	Director de Turismo
<b>Nivel de Educación alcanzado</b>	Terciario	Secundario	Terciario	Universitario	Magíster
<b>Profesión</b>	Profesor de Educación Física	Productor Agropecuario	Técnico y Guía en Turismo	Ingeniera Agrónoma	Licenciada en Ciencias de la Educación. Postgrado en el área de Psicología Social

Fuente: Elaboración propia sobre la base de las entrevistas

Si bien se han relevado una multiplicidad de datos a través de las entrevistas, el análisis que aquí se presenta se centra en: *la propuesta turística de los municipios, los productos o atractivos turísticos, la actitud de la población local hacia la actividad turística, la capacitación y promoción del turismo, los inconvenientes para el desarrollo del turismo y las características de la demanda.*

#### *a- Propuesta turística de los Municipios*

En general la mayoría de los referentes municipales del área de turismo no presentan una estructura de gestión dentro de un andamiaje sistémico que vincule el turismo con el resto de las actividades. Lo que se observa es que el turismo surge como una posibilidad de diversificación económica a escala local, en un contexto de crisis, y en el marco institucional nacional y provincial que posiciona a esta actividad como reactivadora de las economías regionales, especialmente en el período de pos convertibilidad.

En este contexto, las comunidades junto con los Municipios han puesto en marcha distintas iniciativas y propuestas, con el objetivo de poner en valor su potencial turístico, a través de la revalorización de las bellezas paisajísticas, del patrimonio histórico–arquitectónico y cultural, como forma de redinamizar los territorios locales.

En el área de estudio se encuentran algunas diferencias centradas en el posicionamiento jerárquico que actualmente tienen los destinos. Tandil aparece como un destino muy bien interconectado y, como se observa en el análisis de los datos que arrojan las encuestas, con un nivel de demanda y consumo significativamente mayor que el resto.

La importancia de Tandil como centro turístico regional se vincula al incremento de la demanda de este destino en los últimos años, fortalecida por la inversión hotelera y la diversificación de servicios. Ello

genera un fuerte impacto turístico a escala regional, debido al aumento de la demanda de nuevos lugares, con bellezas paisajísticas similares. Como consecuencia, los Municipios aledaños han comenzado a pensar en complementar sus ofertas turísticas, y en potenciar su conectividad como estrategia para fortalecer e integrar el turismo en el ámbito regional. De esta manera, según los discursos, se estaría pensando más que en la competencia, en la complementariedad regional.

En los destinos turísticos más recientes, como Olavarría, Benito Juárez, Azul y Balcarce, el desarrollo de la actividad turística se presenta como una de las prioridades de la gestión municipal pero en un estadio inicial de desarrollo.

En todos los casos se manifiesta la importancia de un trabajo coordinado con otras áreas del Municipio y un reconocimiento creciente acerca de la importancia del turismo como actividad económica y como fuente de ingresos tanto para la comunidad como para el Estado local.

#### *b- Productos o atractivos turísticos*

En esta categoría se tienen en cuenta todas aquellas ofertas turísticas enunciadas por los entrevistados.

Los atractivos son diversos, centralizados en las ofertas de turismo en sierra que permiten desarrollar actividades deportivas; el patrimonio histórico-cultural, el aprovechamiento de lagunas y arroyos para la pesca deportiva, la oferta variada de servicios de alojamiento, así como diferentes propuestas de turismo de estancia. También incluyen el potencial turístico de algunas comarcas, la conectividad y accesibilidad con las principales rutas y el estado de conservación que presentan los caminos rurales.

Según lo expresado por los referentes políticos, la oferta turística local se encuentra articulada. Por lo tanto, aducen que la complementariedad es una estrategia para optimizar la calidad de la oferta turística local (9). Esta situación varía cuando en el análisis se incorporan los agentes extraterritoriales. Estos tienen una menor integración con la población local y los beneficios que generan no quedan en la comunidad.

#### *c- Actitud de la población local hacia la actividad turística*

En términos generales este es un tema que preocupa a todos los entrevistados. Los niveles de participación y concientización varían y dependen de las particularidades que presenta el desarrollo de los diferentes destinos turísticos.

En algunos destinos como Benito Juárez y Tandil se han implementado cursos de concientización y capacitación, así como la realización de encuestas a la comunidad a fin de captar sus intereses y conocimientos propios. La propuesta turística de Tandil ha logrado conjugar belleza natural e identidad territorial.

En el partido de Benito Juárez, las localidades de Villa Cacique y Barker, cuyo desarrollo productivo estuvo ligado históricamente a la industria cementera, sufrieron el fuerte impacto que la crisis económica de 2001 tuvo sobre la industria local. La pérdida de competitividad determinó que las plantas industriales tuvieran que reestructurar su producción, lo cual significó para la población local, una fuerte caída de la demanda laboral, aumentando los índices de desempleo. Para el Estado local, esto se tradujo en una disminución importante en el nivel de recaudación impositiva. Dicha situación llevó al Municipio a evaluar y poner en marcha diferentes iniciativas y proyectos de desarrollo turístico, con participación de instituciones locales, de la comunidad y del Estado provincial (10).

En otros Municipios, como Balcarce, donde el desarrollo del turismo es incipiente y la actividad productiva local se encuentra fuertemente ligada a la producción agrícola-ganadera, el interés de la población local por el desarrollo del turismo es creciente. Una muestra de ello son los resultados de una encuesta realizada por la Cámara de turismo local que sirve de base para las nuevas acciones del Estado local.

En el caso de Olavarría y Azul, el nivel de concientización de la población local está en aumento, se observa mayor apertura y aceptación del turismo como una alternativa. Si bien este cambio de actitud es incipiente, en el caso de Olavarría se plantea como estrategia de desarrollo turístico la creación de un ente mixto público-privado, que integre a todos los actores involucrados en un proyecto.

En general, todos los casos entrevistados coinciden en que la toma de conciencia se logra cuando la

población local detecta que se han convertido en un destino turístico permanente y que, simultáneamente, esta actividad modifica indicadores en el Producto Bruto Interno (PBI), en los índices de empleo, en los niveles de inversión y en la diversificación de los usos.

#### *d- Capacitación y promoción del turismo*

La promoción se realiza a través de ferias nacionales e internacionales, el uso folletería, la creación de páginas web, la difusión en medios nacionales, programas radiales y televisivos, así como en publicaciones especializadas.

Los entrevistados plantean la necesidad de construir una estrategia de difusión y promoción de los destinos en forma conjunta, incluso con proyección regional, nacional e internacional, como una manera de brindar una oferta más diversificada, integrada y de mayor calidad (11).

En la mayoría de los Municipios se han desarrollado cursos y talleres relacionados con el reconocimiento y posicionamiento del patrimonio local y otros vinculados con el sector de servicios. Estos cursos se articulan en muchos casos con asistencia técnica desde la provincia de Buenos Aires y las universidades.

#### *e- Características de la demanda*

Respecto a la demanda de turismo de sierras y estancias ésta se compone principalmente por familias de estrato medio-alto. Se trata de un tipo de turistas que exige calidad y confort, busca básicamente los entornos naturales, tranquilos, seguros conjuntamente con propuestas culturales, educativas y de aventura.

El turismo en sierra especialmente Tandil, Balcarce y Benito Juárez, también es demandado por grupos de escolares de diferentes niveles que requieren actividades en la naturaleza y simultáneamente conocimientos acerca de las características de los lugares. Generalmente provienen de Ciudad Autónoma de Buenos Aires y el Gran Buenos Aires.

El turismo internacional mantiene un crecimiento sostenido especialmente en el período de pos convertibilidad. Este nuevo contexto, permite la llegada de turistas provenientes de otros países, dadas las posibilidades que brinda un tipo de cambio favorable, vinculado a las oferta de turismo de estancia o de hoteles de gran categoría (12).

La mayor afluencia de turistas en el Sistema de Tandilia se observa en vacaciones de verano y de invierno, en fines de semana largos o en eventos programados como: la Fiesta de la Frambuesa en Benito Juárez, Semana Santa en Tandil, Fiesta Nacional de la Miel en Azul, Fiesta de la Serenata, Encuentro de Motoqueros en Tandil y Fiesta Nacional del Automovilismo en Balcarce.

En Municipios cercanos a destinos que ofrecen turismo de playa, como en el caso de Balcarce, la demanda esta muy influenciada por la estacionalidad de la costa, por lo que la mayor afluencia de turistas ocurre en verano. Para evitar esta estacionalidad, se apunta también al turismo de fines de semana y a promover ofertas turísticas en los meses de invierno.

#### *f- Problemas para el desarrollo de la actividad*

Como ha sido manifestado en ítems anteriores, algunos de los entrevistados han expresado que uno de los problemas más importantes es la falta de conciencia de la población local y de prestadores de servicios como la hotelería y el comercio.

En ciertos casos, han enunciado que *"el turismo es la hermana menor del Municipio"* ya que es un área que no es tenida en cuenta por otros funcionarios.

Uno de los problemas que se presenta, es la falta de infraestructura hotelera adecuada a las características de la demanda. Esta situación genera, saturación de la capacidad hotelera lo que hace que muchos distritos no estén en condiciones de recibir gran cantidad de turistas (13).

La falta de inversión del Estado Provincial y Municipal, es otro problema que afecta el posicionamiento de los destinos.

Del análisis de las entrevistas surge la necesidad de una legislación adecuada para regular la actividad a escala local que permita, a partir del ordenamiento y planificación de la actividad, prevenir el impacto que el turismo genera.

La creciente necesidad de contar con recursos humanos formados, que permitan afianzar una institucionalidad pública, así como la creación de una oferta laboral calificada, es otro de los desafíos que tienen los gobiernos locales para construir una oferta turística de calidad.

Por último, en Tandil el referente entrevistado expresó que la actividad turística produce externalidades positivas pero simultáneamente negativas. En el caso de estas últimas, el déficit habitacional, el aumento del valor inmobiliario y el aumento en el costo de vida para la población local, se presentan como las más preocupantes.



© **UIB - Fundació Càtedra Iberoamericana - email**

**Última actualización: Miércoles, 29 Noviembre, 2006**